

Gentofte Kommune

Integrer Fælles om ungelivet i eksisterende organiseringer

I 2016 vedtog Gentofte Kommune en ungepolitik, der sætter en retning for arbejdet med gode ungeliv. Det var den ramme, Fælles om ungelivet blev født ind i i Gentofte – og det har understøttet det tværfaglige samarbejde fra programmets start.

Allerede i 2016 vedtog en enig kommunalbestyrelse en ambitiøs ungepolitik i Gentofte Kommune. EN UNG POLITIK, der var resultatet af et samarbejde mellem politikere og unge fra Gentofte, satte en overordnet og tværgående retning for arbejdet med at skabe rammerne for gode ungeliv. I forlængelse heraf blev der nedsat en række opgaveudvalg, de såkaldte §17, stk. 4 udvalg, der skulle arbejde med politikudvikling mellem politikere og borgere på forskellige områder relateret til ungelivet. Et af disse opgaveudvalg skulle bl.a. arbejde med, hvordan man effektivt kunne adressere det faktum, at Gentoftes unge ligger over landsgennemsnittet i deres forbrug af rusmidler. Udvalgets opgave bestod konkret i at udarbejde anbefalinger til, hvordan man kunne ændre den udbredte rusmiddelkultur blandt unge i Gentofte med henblik på at udskyde tidspunktet for alkoholdebuten, reducere hyppigheden og mængden af alkoholforbrug samt arbejde hen imod, at ingen unge ryger eller tager stoffer.

Gentofte Kommunes råd til kommuner

- Udnyt eksisterende strukturer og netværk, når Fælles om ungelivet skal implementeres.
- Skab platforme for tværfaglig dialog og udvikling af "et fælles sprog".
- Prioriter et tæt samarbejde mellem forskellige afdelinger og faggrupper.
- Involver unge direkte i politikudviklingen for at sikre deres engagement og ejerskab.

Centrale aktører

- Kommune: Fælles om ungelivet i Gentofte Kommune, herunder programleder, styregruppe og koordineringsgruppe, forvaltningen "Børn og Skole, Kultur, Unge og Fritid", programledelsen og tværgående netværk relateret til EN UNG POLITIK.

Det tværgående samarbejde er en af hjørnesteene i EN UNG POLITIK, og det afspejles også i den kommunale organisering. Det tværgående samarbejde er organiseret i en programledelse med deltagelse af direktør for forvaltningen "Børn og Skole, Kultur, Unge og Fritid", som har det overordnede ansvar for realisering af ungepolitikken, samt fagchefer fra relevante områder. Den overordnede opgave er at skabe sammenhæng, fremdrift og synlighed i kommunens indsats for unge. Dette omfatter både centralt initierede indsatser og arbejdet med at inspirere og mobilisere forskellige aktører.

Således var der allerede en veletableret kommunal organisering omkring arbejdet med gode ungeliv, da Gentofte Kommune kom med i Fælles om ungelivet i 2020, og det imødekom nogle af de udfordringer, der ellers typisk kan være, når nye tiltag skal indarbejdes i den kommunale praksis.

Fælles om ungelivet er en organisering i den organisering, der er omkring realiseringen af ungepolitikken i Gentofte Kommune. Programledelsen for en UNG POLITIK udgjorde i starten styregruppe for Fælles om ungelivet. Det gav en god mulighed for at formidle, drøfte og koordinere de en-

kelte fagområders bidrag til indsatsen og skabe og forankre det samlede ejerskab på tværs af de mange involverede områder. Programledelsen for EN UNG POLITIK har styregruffunktion for flere indsatser, og ikke alle fagområder, der er repræsenteret, er lige involveret i Fælles om ungelivet. Derfor valgte man på et tidspunkt at lave en mere agil organisering omkring Fælles om ungelivet, hvor færre fagchefer blev involveret.

Programledelsen for EN UNG POLITIK har i dag stadig det overordnede ansvar for Fælles om ungelivet, men der er nu nedsat en decideret styregruppe, bestående af de fagchefer, hvis områder er mest involveret i Fælles om ungelivet. Styregruppens medlemmer kan udskiftes løbende, alt efter hvad der er fokus på i arbejdet med Fælles om ungelivet, dog er direktøren og den ansvarlige fagchef altid en del af styregruppen. Derudover er der nedsat en koordineringsgruppe bestående af forskellige relevante fagligheder - en rusmiddelkonsulent, en SSP-konsulent, en fritidskonsulent, to konsulenter fra "Tværgående ungeindsatser" samt en konsulent fra enheden "Strategisk Udvikling og Support", der bl.a. er administrator for ungeprofilundersøgelsen. Koordineringsgruppen, der holder møder seks gange om året, sikrer videndeling på praksisniveau og spiller bl.a. en stor og vigtig rolle i arbejdet med at analysere data fra ungeprofilundersøgelsen samt i koordineringen af indsatser og aktiviteter omkring unge og rusmidler.

Den lokale programleder for Fælles om ungelivet i Gentofte Kommune, der sidder i afdelingen "Tværgående ungeindsatser", understøtter Fælles om ungelivets styregruppe og har et tæt samarbejde med koordineringsgruppen.

Det, at Fælles om ungelivet i Gentofte Kommune fra starten blev en del af en velfungerende organisering og havde en bred politisk opbakning, har gjort, at programmet hurtigt gik fra at være et nyt tiltag til at være retningsgivende for det tværfaglige samarbejde omkring ungelivet i Gentofte Kommune. Det har bl.a. betydet, at centrale elementer i Fælles om ungelivet som fx at arbejde databaseret og med fokus på beskyttende faktorer nu også er en del af flere andre indsatser og ikke mindst en del af Gentofte Kommunes nye strategi "Sammen om unges trivsel". Den tværgående organisering omkring indsamling, analyse og formidling af data har medvirket til øget kendskab på tværs af områder - og har desuden skabt et fælles sprog på tværs af fagligheder. I dag er Fælles om ungelivet en betydningsfuld indsats i Gentofte Kommunes arbejde med at løfte en ambitiøs vision om at skabe de bedste rammer for gode ungeliv for alle unge i Gentofte - et ungeliv hvor nikotin og stoffer er helt fraværende, og alkoholindtaget er begrænset.

"Ved at indtænke Fælles om ungelivet i allerede eksisterende politikker og organiseringer har vi fået en del foræret fra starten - og det har været en kæmpe hånd i ryggen på programmet i Gentofte Kommune."

Kristoffer Theil, programleder for Fælles om ungelivet i Gentofte Kommune

Vigtig læring

Forankring af nye initiativer i eksisterende strukturer fremmer smidig implementering og bredere engagement.

Sådan har de gjort i Gentofte Kommune

- Gentofte Kommune har integreret Fælles om ungelivet i organiseringen af den eksisterende ungepolitik, hvilket sikrer kontinuitet og bred støtte.
- Gentofte Kommune har engageret hovedparten af medlemmerne af programledelsen for ungepolitikken i en styregruppe for Fælles om ungelivet.
- Gentofte Kommune har nedsat en koordineringsgruppe for Fælles om ungelivet. Koordineringsgruppen, der består af forskellige fagligheder - fx en fritidskonsulent, en SSP-konsulent og en fritidskonsulent, holder møder seks gange om året. Dette for at sikre, at Fælles om ungelivet udfolder sig med fokus på tværgående samarbejde, specialiseret viden og høj faglighed.